

ETAPA Cuenca

Investigador/Autor: FCD



ANTECEDENTES



El 14 de mayo de 2014, [Marcelo Cabrera](#) se posesiona como Alcalde de Cuenca. Cabrera llega a la Alcaldía tras ganar las elecciones seccionales con 44% de los votos al entonces alcalde Paúl Granda quien corría por la reelección. Cabrera es apoyado por una alianza política entre los movimientos Igualdad y Participa. (El Comercio, 2014)

Al tomar posesión, Marcelo Cabrera anunció los nombres de los integrantes de su equipo y de las personas que encabezan las [ternas](#) propuestas para la selección de los(as) gerentes de las empresas municipales. (El Tiempo, 2014). Dentro de estas empresas se encuentra la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca ([ETAPA EP](#)), la cual tiene como misión mejorar la calidad de vida de sus habitantes a través de servicios integrales e innovadores de telecomunicaciones, agua potable y saneamiento. (ETAPA, s/f). Para gerenciar ETAPA la terna propuesta por Marcelo Cabrera estaba encabezada por [Iván Palacios](#). (El Tiempo, 2014). Días más tarde, con base en la terna propuesta, el Directorio de ETAPA presidido por Cabrera, [nombra](#) a Iván Palacios como nuevo Gerente General de la empresa (Facebook ETAPA EP, 2014).

¿Qué ocurrió?

- 19 Mayo 2014 Iván Palacios es [nombrado](#) Gerente General de la Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca (ETAPA EP) por el Directorio de la empresa.
- 23 Diciembre 2014 El concejal [Christian Zamora](#) aseguró que en la primera convocatoria de ETAPA, 4 de 10 contratos favorecieron a una sola persona, situación que para el concejal es “prácticamente imposible si se hace un sorteo aleatorio”. Asimismo, Zamora informó que han recibido denuncias de contratistas “que nos dejaron documentación de profesionales con contratos que se repiten en un mismo año, también sus esposas o inclusive sus hijos son curiosamente adjudicados con varios contratos”. El concejal solicitó que los casos sean denunciados ante la Fiscalía.
- Iván Palacios, y el alcalde Marcelo Cabrera expresaron su preocupación por las supuestas irregularidades. (El Tiempo, 2014)
- 17 Enero 2017 Se adjudica la licitación LICO-ETAPA05-2016, a la empresa Delcon - Consfercor para la ampliación de la planta potabilizadora de Tixán, ubicada en la zona rural de Chiquintad, por un monto aproximado de USD 9.6 millones. La ampliación es parte del programa “II fase de los planes maestros de agua potable y saneamiento para Cuenca” y [comprende](#) la ejecución de obras y el equipamiento para incrementar la capacidad de producción de agua potable de 840 ls/s a 1940 ls/s. La adjudicación se da después de dos procesos fallidos, el primero porque las ofertas superaron la disponibilidad presupuestaria y el segundo porque todos los participantes resultaron inhabilitados durante la evaluación de las ofertas. (Contraloría, 2018)
- 21 Enero 2017 Se [firma el contrato](#) entre ETAPA EP y Delcon - Consfercor para la ampliación de la planta potabilizadora de Tixán. (Contraloría, 2018)
- 4 Mayo 2017 El Concejal de Cuenca Christian Zamora [denuncia](#) irregularidades en la adjudicación del contrato para la ampliación de la planta potabilizadora de Tixán y en la rehabilitación del canal de machángara. (El Comercio, 2017) Según Zamora, después de una investigación profunda de la documentación del proceso se evidencia la [aplicación arbitraria](#) de las causales para rechazar las ofertas en la licitación, aplicando impedimentos a algunas empresas oferentes e inobservando los vacíos de las empresa adjudicada que no cumplía con algunas de las condiciones mínimas del pliego. (Ivoox, 2017)
- 12 Mayo 2017 El Servicio Nacional de Contratación Pública (Sercop) [denuncia](#) ante la Fiscalía de Azuay un presunto acto de corrupción de tráfico de influencias en la adjudicación de contratos públicos de ETAPA y se realizan allanamientos en las oficinas de la empresa pública. Según anunció el Director de Sercop, Santiago Vázquez, las irregularidades fueron detectadas gracias a la denuncia de un proveedor y a la investigación de los funcionarios del Sercop. (Expreso, 2017)
- SERCOP fundamenta su denuncia alegando que en la adjudicación del contrato de la ampliación de la planta de Tixán se encuentran indicios que señalan [incumplimientos](#) de la Ley Orgánica de Contratación Pública, que prohíbe la contratación con empresas cuyos accionistas mantengan vínculos de consanguinidad con los integrantes de la comisión calificadora o los representantes legales de las entidades públicas. (Fiscalía, 2017)

- 12 Junio
2017
- Iván Palacios es [detenido](#) en el aeropuerto de Guayaquil cuando intentaba salir del país rumbo a Estados Unidos. El juez dicta prisión preventiva contra Palacios. (El Comercio, 2017) Mediante un [comunicado](#), Palacios expresó su preocupación por la acusación “evidentemente política” en el caso ETAPA declarando que “con estas acusaciones no solo me deshonran a mí, sino a mi familia y a todos quienes formamos ETAPA”. Palacios resaltó que desde el inicio de la investigación los funcionarios de ETAPA han prestado toda la colaboración con las autoridades. (Ecuador Inmediato, 2017) Palacios presenta su [renuncia](#) a la gerencia general de Etapa. (Mass Medios, s.f.)
- Asimismo, la Fiscalía formuló [cargos en contra](#) de Carlos Javier Fernández de Córdova Webster, Gerente de Agua Potable de ETAPA y Jason Espinoza en calidad de Presidente de la Comisión Calificadora de Ofertas. (Ecuavisa, 2017) Según se [informó](#), Carlos Javier Fernández de Córdova es primo de Iván Fernández de Córdova y de Jorge Fernández de Córdova, quienes son socios de la empresa Delcon - Consfercor a la cual se le adjudicó el contrato de la planta potabilizadora Tixán. (Fiscalía, 2017) Ambos empresarios también son vinculados al proceso de Fiscalía.
- 14 Junio
2017
- El Directorio de ETAPA, se reúne para analizar el proceso seguido por la Fiscalía. Durante la reunión se dispone [nombrar](#) a Boris Piedra como gerente subrogante de ETAPA. El Directorio también resolvió consultar al Departamento Jurídico de la empresa la factibilidad de solicitar al contratista la suspensión inmediata de las obras en Tixán, mientras duren los 90 días de la instrucción fiscal. (El Comercio, 2017)
- 14 Julio 2017
- La defensa de Iván Palacios acredita que su defendido intentó salir del país hacia Miami, EE.UU, para cumplir con una [cita médica](#). (El Comercio, 2017) Acogiendo el criterio de [Pedro Coello](#), Fiscal del caso, el juez dicta medidas sustitutivas a la prisión preventiva (Avance, s.f.). Pedro Coello es [suspendido](#) por el Consejo de la Judicatura por 90 días. (Diario El Mercurio, 2017)
- 17 Julio 2017
- La Fiscalía General del Estado, admite una [nueva denuncia](#) de Sercop contra ETAPA por presunto incumplimiento a la Ley Orgánica de Contratación Pública. Según Juan Bermeo, subdirector nacional de Sercop, la denuncia se basa en una “potencial vinculación familiar entre un proveedor y un funcionario de ETAPA a cargo del procedimiento, quien estableció las necesidades de ciertas contrataciones”. El contrato señalado es de más de USD 1 millón. El subdirector indicó que el caso fue detectado gracias a un sistema de control automatizado basado en la gestión masiva de datos, detección de alertas tempranas y malas prácticas de contratación.
- Por otro lado, el Gerente de ETAPA, Boris Piedra, señaló que las denuncias son “más bien de índole personal contra algunos funcionarios y exfuncionarios”. (El Tiempo, 2017)
- 21 Agosto
2017
- La Contraloría informó que efectuará un [informe especial](#) a los procesos contractuales de ETAPA que están siendo indagados por la Fiscalía, para el periodo del 2 de enero del 2016 y el 15 de mayo del 2017. (Contraloría, 2017)
- 7
Septiembre
2017
- Acogiendo el pedido de la Fiscalía del Azuay, el Juez José Peralta vinculó a Santiago Cordova Vega, subgerente jurídico de ETAPA, al proceso penal en calidad de [cómplice](#) por el delito de tráfico de influencias. Según la Fiscalía, el pedido de vinculación se realizó en virtud de que Córdova Vega emitió “un criterio jurídico que indicó que no existían inhabilidades para adjudicar y suscribir el contrato con Delcon - Consfercor. (Ecuavisa, 2017)

- 12 Octubre 2017 Luis Hidalgo, fiscal a cargo del caso ETAPA, llamó a [audiencia](#) preparatoria de juicio a las seis personas presuntamente involucradas en el delito de tráfico de influencias. (El Telégrafo, 2017)
- 20 Octubre 2017 Contraloría General del Estado entrega el informe especial [preliminar](#) en el cual se observa que en el proceso de licitación se habilitaron ofertas que no cumplían la totalidad de especificaciones técnicas. Específicamente el informe señala que el equipo considerado en las ofertas tenía más de 25 años desde su fecha de fabricación, mientras que los términos de referencia claramente establecen que el equipo debía tener menos de 25 años. (El Tiempo, 2017)
- 8 Noviembre 2017 Inicia la [audiencia](#) por del caso ETAPA con la ratificación de la acusación por parte del Fiscal Luis Hidalgo y con la acusación particular del Sercop. Según la defensa, Carlos Javier Fernández de Córdova Webster, Gerente de Agua Potable de ETAPA, no participó en el proceso de adjudicación del contrato de ampliación de Tixán, motivo por lo que no existe vulneración a las exclusiones de la Ley de Contratación Orgánica de Contratación Pública por motivos de parentesco. (El Tiempo, 2017)
- 28 Noviembre 2017 José Peralta, juez de lo penal de Azuay, dictó [sobreseimiento](#) a favor de los acusados en el caso ETAPA, luego de determinar que no existe delito y que el proceso de contratación fue lícito. Por su parte, Iván Palacios, aseguró que tras este fallo analizarán la posibilidad de iniciar acciones legales contra los denunciantes. (El Universo, 2017)
- 22 Noviembre 2018 La Sala de lo Penal de la Corte de Justicia de Azuay [ratificó](#) la inocencia de los implicados en el caso ETAPA. Según la defensa, los procedimientos para adjudicar el contrato de Tixán estuvieron apegados a las normas de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública. (Ecuador Inmediato, 2018).

Contraloría General del Estado emite el informe final [DR2-DPA-0006-2018](#), que se refiere a los procesos de contratación de ETAPA para la ampliación de la planta potabilizadora Tixán y a la rehabilitación del canal Machángara. Dentro de las conclusiones se resalta lo siguiente:

- En el proceso de licitación para la rehabilitación del canal de Machángara, se establece la inobservancia del artículo 63 de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública relativo a las inhabilidades especiales, al existir una relación dentro del cuarto grado de consanguinidad entre uno de los miembros de la Comisión Técnica y un integrante del consorcio oferente. El servidor público advierte del conflicto de interés en los últimos momentos del proceso de licitación, por lo que se tramita su desvinculación laboral.
 - El Gerente General de ETAPA no verificó la aptitud legal del oferente previo a la adjudicación ni al momento de suscribir el contrato.
 - En el proceso de licitación para la rehabilitación del canal de Machángara, la Comisión Técnica rechazó a 6 de los 8 oferentes por causales previstas en los pliegos. Sin embargo, la Comisión no indicó que las ofertas 5 y 7 no cumplieron con las especificaciones señaladas y faltaban algunos requerimientos técnicos de las mismas. La Comisión recomendó la adjudicación del contrato al oferente 7, inobservando los principios de igualdad y legalidad.
 - En el proceso de licitación para la ampliación de la planta potabilizadora Tixán, la Comisión Técnica y la subcomisión de apoyo no advirtieron que dos de los oferentes incurran en causales de rechazo por considerar como parte del equipo mínimo de trabajo maquinaria con más de 25 años de fabricación, permitiéndoles continuar en el proceso de calificación. (Contraloría, 2018)
- Marzo 2018
- 4 Agosto 2018
- 13 Mayo 2019
- El Gerente de ETAPA, Boris Piedra, anuncia que la [obra civil](#) de la ampliación de la planta de Tixán ha sido concluida, y que comenzará la etapa de instalación de equipo y maquinaria. Los fondos para la obra provienen de financiamiento del Banco de Desarrollo del Ecuador. (El Mercurio, 2018)
- Marcelo Cabrera, alcalde del GAD Municipal de Cuenca [entrega](#) de manera oficial el proyecto de Tixán como último acto en su administración. Según Cabrera, la ampliación de la planta duplicará la potabilización y garantizará los servicios básicos de agua hasta 2045. (Araujo, 2019)

¿Por Qué ocurrió?

Causas Jurídicas

-

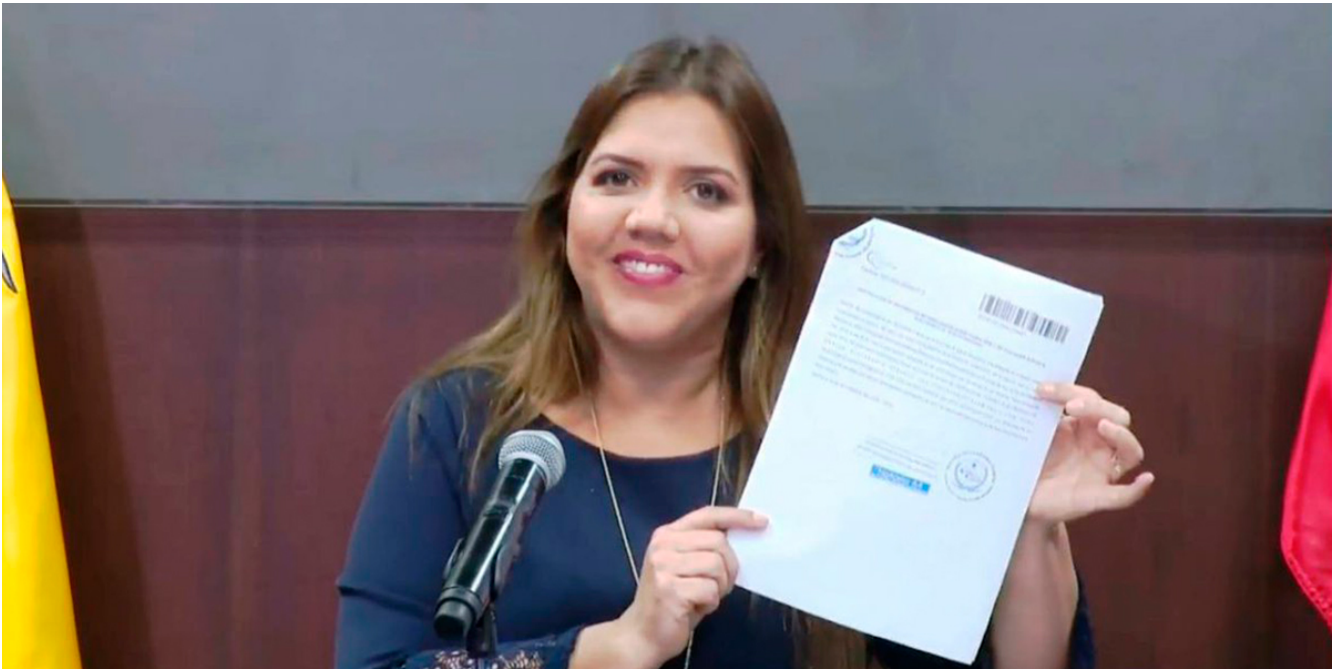
Inobservancia de la [Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública](#) en el artículo 63.3 y 63.4 sobre las “inhabilidades especiales” que establece la prohibición de contratar con entidades que tengan miembros de directorio con vínculos hasta en cuarto grado de consanguinidad con la Comisión Técnica; o por la existencia de vínculos familiares con servidores públicos que que hayan intervenido en la etapa precontractual o contractual que pudiera favorecer a un ofertante (Ley Orgánica Del Sistema Nacional De Contratación Pública, 2018). Esta observación es señalada por la [Contraloría](#) en el proceso de licitación para la rehabilitación del canal Machángara. (Contraloría, 2018)

- Se violentaron los principios de legalidad, trato justo e igualdad establecidos en el artículo 4 de la [Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública](#), al aplicar las causales de inhabilitación de forma arbitraria en el análisis de propuestas para la rehabilitación del canal Machángara, beneficiando de esta forma al ofertante 7, que a pesar de no cumplir con todos los requerimientos técnicos se le adjudicó el contrato. En el caso de la ampliación de la planta de Tixán se adjudicó el contrato a una empresa que no contaba con el requisito técnico de contar con maquinaria mínima con menos de 25 años de fabricación. (Ley Orgánica Del Sistema Nacional De Contratación Pública, 2018)

Causas Técnicas

- Débil control interno y supervisión por parte de las autoridades de ETAPA EP, respecto al cumplimiento de los requisitos técnicos y la aplicación de causales de inhabilitación.
- El contrato para la ampliación de la planta potabilizadora de Tixán no fue [publicado](#) de manera inmediata a su suscripción por parte de ETAPA. Esto disminuye la posibilidad de que la ciudadanía pueda ejercer un rol de veedor que permita el control social en tiempo real (El Telégrafo, 2017)

CONSECUENCIAS



Marcelo Cabrera quedó en tercer puesto en las últimas elecciones seccionales

Aumentó la insatisfacción ciudadana y la percepción de una administración poco transparente

Económicas

- El contrato para la ampliación de la planta potabilizadora de Tixán se adjudicó por un monto aproximado de USD 9.6 millones. En el examen especial de contraloría no se evidencian indicios de responsabilidad penal y en el juicio penal por tráfico de influencias los seis imputados fueron declarados inocentes.

Sociales y Políticas

- El proyecto de ampliación de la potabilizadora de Tixán fue [suspendido](#) a raíz de las investigaciones por supuesto tráfico de influencias y fue retomado cuando se ratificó la inocencia de los imputados (El Tiempo, 2017). Esta suspensión afectó a los beneficiarios finales del proyecto con un retraso en el servicio de agua potable.
- El escándalo por supuesto tráfico de influencias, llevó a Iván Palacios Palacios a renunciar de su cargo como Gerente General de ETAPA EP.
- El caso de ETAPA EP y la ampliación de la potabilizadora de Tixán se sumó a los diferentes [escándalos](#) de la administración de Marcelo Cabrera (Ecuador TV, s.f). La suma de estos casos aumentó la insatisfacción ciudadana y la percepción de una administración poco transparente y eficaz, contribuyendo a que Marcelo Cabrera perdiera las elecciones seccionales 2019-2023. En el [proceso electoral](#) resultó triunfador Pedro Palacios con el 28% de los

votos, mientras que Cabrera terminó tercero con 19% (El Universo, s.f.)

Fuentes

- Araujo, A. (13 de Mayo de 2019). Marcelo Cabrera entrega de manera oficial la Ampliación de la Planta de Agua de Tixán. Obtenido de Metro: <https://www.metroecuador.com.ec/ec/noticias/2019/05/13/marcelo-cabrera-entrega-de-manera-oficial-la-ampliacion-de-la-planta-de-agua-de-tixan.html>
- Avance. (s.f.). El Caso ETAPA ¿Tráfico de influencias o politiqueras malquerencias? . Obtenido de Avance: <https://web.revistavance.com/ediciones-anteriores/ano-2018/agosto-de-2018/448-el-caso-etapa-trafico-de-influencias-o-politiqueras-malquerencias.html>
- Cañar Televisión. (04 de Mayo de 2017). ETAPA EP está bajo investigación por denuncia de tráfico de influencias. Obtenido de Cañar Televisión: <https://www.canartelevision.com/?p=6468>
- Castillo, L. (14 de Julio de 2017). La prisión preventiva para exgerente de Etapa fue revocada. Obtenido de El Comercio: <https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=51489&tipo=inf>
- Cómplice Cuenca. (05 de Mayo de 2017). Desde ETAPA EP responden a denuncias de concejal Zamora (audio). Obtenido de Cómplice Cuenca: http://complicefm.com/noticias/detalle-noticia.php?Id_Noticia=3608-desde-etapa-ep-responden-a-denuncias-de-concejal-zamora-audio-&Anio=&Mes=&Anio1=
- Contraloría General del Estado. (21 de Agosto de 2017). Contraloría tras las pistas del Caso ETAPA. Obtenido de Contraloría General del Estado: <https://www.contraloria.gob.ec/CentralMedios/CGENoticias/18568>
- Contraloría General del Estado. (2018). Empresa Pública Municipal de Telecomunicaciones, Agua Potable, Alcantarillado y Saneamiento de Cuenca, ETAPA E.P. Obtenido de Contraloría General del Estado: <https://www.contraloria.gob.ec/WFDescarga.aspx?id=51489&tipo=inf>
- Diario El Mercurio. (09 de Septiembre de 2017). Extienden por 30 días investigación sobre tráfico de influencias en ETAPA . Obtenido de Ecuador en Vivo: <http://www.ecuadorenvivo.com/sociedad/190-sociedad/65822-extienden-por-30-dias-investigacion-sobre-trafico-de-influencias-en-etapa-diario-el-mercurio-de-cuenca.html#.XUhb8m5FzIV>
- Ecuador TV. (s.f.). Marcelo Cabrera se despide de la Alcaldía de Cuenca. Obtenido de Ecuador TV: <https://www.ecuadortv.ec/noticias/actualidad/marcelo-cabrera-despide-cuenca>
- Ecuadorinmediato. (22 de Enero de 2018). Se ratifica inocencia de implicados en caso ETAPA. Obtenido de Ecuadorinmediato: http://www.ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news_user_view&id=2818831559
- Ecuadorinmediato. (05 de Agosto de 2019). Denuncias de SERCOP en contra de ETAPA son "apresuradas e infundadas y con claras intenciones políticas", responde Gerente General. Obtenido de Ecuadorinmediato: http://www.ecuadorinmediato.com/index.php?module=Noticias&func=news_user_view&id=2818821344
-

- Ecuavisa. (07 de Septiembre de 2017). Dictan medidas cautelares contra nuevo vinculado en caso Etapa de Cuenca. Obtenido de Ecuavisa: <https://www.ecuavisa.com/articulo/noticias/actualidad/317256-dictan-medidas-cautelares-contr-nuevo-vinculado-caso-etapa>
- El Comercio. (2014). Marcelo Cabrera ganó la Alcaldía de Cuenca. Obtenido de El Comercio: <https://www.elcomercio.com/actualidad/politica/marcelo-cabrera-gano-alcaldia-de.html>
 - El Comercio. (15 de Junio de 2017). El Directorio de Etapa nombró a un Gerente interior, tras las denuncias. Obtenido de El Comercio: <https://www.elcomercio.com/actualidad/directorio-etapa-gerente-trafico-influencias.html>
 - El Mercurio. (01 de Septiembre de 2018). Ampliación de Tixán con un avance del 83,85%. Obtenido de El Mercurio: <https://ww2.elmercurio.com.ec/2018/09/01/ampliacion-de-tixan-con-un-avance-del-8385/>
 - El Mercurio. (04 de Agosto de 2018). Termina obra civil de ampliación de Tixán. Obtenido de El Mercurio: <https://ww2.elmercurio.com.ec/2018/08/04/termina-obra-civil-de-ampliacion-de-tixan/>
 - El Telégrafo. (12 de Octubre de 2017). Fiscal lleva a juicio a los seis implicados en el 'caso Etapa'. Obtenido de El Telégrafo: <https://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/39/13/fiscal-lleva-a-juicio-a-los-seis-implicados-en-el-caso-etapa>
 - El Telégrafo. (28 de Agosto de 2017). Sercop denuncia un nuevo "Caso ETAPA". Obtenido de El Telégrafo: <https://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/regional/1/sercop-denuncia-un-nuevo-caso-etapa>
 - El Telégrafo. (15 de Junio de 2017). Sercop pide a Marcelo Cabrera que publique contrato investigado. Obtenido de El Telégrafo: <https://www.eltelegrafo.com.ec/noticias/politica/3/sercop-pide-a-marcelo-cabrera-que-publique-contrato-investigado>
 - El Tiempo. (14 de Mayo de 2014). Alcalde electo presenta a 44 miembros de su equipo . Obtenido de El Tiempo: <https://www.eltiempo.com.ec/noticias/cuenca/2/alcalde-electo-presenta-a-44-miembros-de-su-equipo>
 - El Tiempo. (23 de Diciembre de 2014). Contratos públicos serán investigados. Obtenido de El Tiempo: <https://www.eltiempo.com.ec/noticias/cuenca/2/contratos-publicos-seran-investigados>
 - El Tiempo. (25 de Octubre de 2017). Contraloría emite informe borrador sobre el caso ETAPA . Obtenido de El Tiempo: <https://www.eltiempo.com.ec/noticias/cuenca/2/contraloria-emite-informe-borrador-sobre-el-caso-etapa>
 - El Tiempo. (09 de Noviembre de 2017). Fiscalía pide juicio en el caso ETAPA. Obtenido de El Tiempo: <https://www.eltiempo.com.ec/noticias/cuenca/2/fiscalia-pide-juicio-en-el-caso-etapa>
 - El Tiempo. (02 de Octubre de 2017). Proyecto suspendido trae preocupación a ETAPA . Obtenido de El Tiempo: <https://www.eltiempo.com.ec/noticias/cuenca/2/proyecto-suspendido-trae-preocupacion-a-etapa>
 - El Tiempo. (28 de Agosto de 2017). SERCOP denuncia un nuevo 'Caso ETAPA' . Obtenido de El Tiempo: <https://www.eltiempo.com.ec/noticias/cuenca/2/sercop-denuncia-un-nuevo-caso-etapa>
 - El Universo. (s.f.). Resultados Alcalde. Obtenido de El Universo: <https://www.eluniverso.com/alcaldes-resultados-elecciones-2019>

- Etapa EP. (19 de Mayo de 2014). Etapa EP. Obtenido de Facebook: <https://www.facebook.com/ETAPAEP/posts/681819938550953/>
- Etapa. (s.f.). Misión,visión y objetivos. Obtenido de Etapa: <https://www.etapa.net.ec/Información/Quienes-somos/Misión-visión-y-objetivos>
- Expreso. (14 de Junio de 2017). Gerente de Etapa fue detenido antes de salir a EE. UU. Obtenido de Expreso.ec: <https://www.expreso.ec/actualidad/gerente-de-etapa-fue-detenido-antes-de-salir-a-ee-uu-YY1414054>
- Expreso. (13 de Mayo de 2017). Sercop denuncia y allana a Etapa de Cuenca. Obtenido de Expreso.ec: <https://www.expreso.ec/actualidad/sercop-denuncia-y-allana-a-etapa-de-cuenca-EJ1319644>
- Fiscalía General del Estado. (07 de Septiembre de 2017). Fiscalía vinculó a una persona al proceso por tráfico de influencias en el caso Etapa. Obtenido de Fiscalía General del Estado: <https://www.fiscalia.gob.ec/fiscalia-vinculo-a-una-persona-al-proceso-por-trafico-de-influencias-en-el-caso-etapa/>
- Guambaña, J. (28 de Noviembre de 2017). Procesados de caso ETAPA fueron sobreseídos en Cuenca. Obtenido de El Universo: <https://www.eluniverso.com/noticias/2017/11/28/nota/6503236/procesados-caso-etapa-fueron-sobreseidos-cuenca>
- Ivoox. (05 de Mayo de 2017). Descripción de Cristian Zamora- Denuncia irregularidades en contratos de ETAPA - 17-05-03. Obtenido de Ivoox: https://mx.ivoox.com/es/cristian-zamora-denuncia-irregularidades-contratos-etapa-audios-mp3_rf_18488121_1.html
- Ley Orgánica Del Sistema Nacional De Contratación Pública. (21 de Agosto de 2018). Obtenido de <https://www.epn.edu.ec/wp-content/uploads/2018/08/Ley-Organica-de-Contratacion-Publica.pdf>
- Lineida, C. (14 de Julio de 2017). La prisión preventiva para exgerente de Etapa fue revocada. Obtenido de El Comercio: <https://www.elcomercio.com/actualidad/prision-preventiva-exgerente-etapa-vigilancia.html>
- Mass Medios. (s.f.). Ivan Palacios presentó su renuncia a ETAPA EP, confirma alcalde. Obtenido de Mass Medios: <http://www.mass-medios.com/index.php/9-news/266-ivan-palacios-presento-su-renuncia-a-etapa-ep-confirma-alcalde>
- Unision TV. (04 de Diciembre de 2017). Cristian Zamora, Concejal de Cuenca, "Opinión del sobreseimiento en el caso Etapa". Obtenido de Youtube: <https://www.youtube.com/watch?v=gEwqMUK2GP4>

Bibliografía de Imágenes:

- El Tiempo. (25 de Octubre de 2017). Contraloría emite informe borrador sobre el caso ETAPA . Obtenido de El Tiempo: <https://www.eltiempo.com.ec/noticias/cuenca/2/contraloria-emite-informe-borrador-sobre-el-caso-etapa>
- El Universo. (28 de Noviembre de 2017). *Procesados de caso ETAPA fueron sobreseídos en Cuenca*. Obtenido de El Universo: <https://www.eluniverso.com/noticias/2017/11/28/nota/6503236/procesados-caso-etapa-fueron-sobreseidos-cuenca>
- ETAPA - Cuenca. (s/f de s/f de s/f). *Gerente de Etapa EP se refiere a los servicios de Agua Potable y Saneamiento*. Obtenido de ETAPA: <https://www.etapa.net.ec/Noticias/Detalle/id/1146/contenido/GERENTE-DE-ETAPA-EP-SE-REFIERE-A-LOS-SERVICIOS-DE-AGUA-POTABLE-Y-SANEAMIENTO>
- Expreso. (14 de Junio de 2017). *Gerente de Etapa fue detenido antes de salir a EE. UU*. Obtenido de Expreso:

<https://www.expreso.ec/actualidad/gerente-de-etapa-fue-detenido-antes-de-salir-a-ee-uu-YY1414054>

- Metro. (13 de Mayo de 2019). *Marcelo Cabrera entrega de manera oficial la Ampliación de la Planta de Agua de Tixán*. Obtenido de Metro: <https://www.metroecuador.com.ec/ec/noticias/2019/05/13/marcelo-cabrera-entrega-de-manera-oficial-la-ampliacion-de-la-planta-de-agua-de-tixan.html>